

**Implementación de**  
**COSO ERM 2017**

**Alineando la gestión de riesgo empresarial con la estrategia y el desempeño**

Aprenda con el experto que ya ha implementado COSO ERM 2017

**Edwin Giraldo Z.**  
CIA, CFSA, CCSA, CGAP - Colombia

**QUITO, 6 y 7 de JULIO**

IA Instituto de Auditores Internos Ecuador

The Institute of Internal Auditors

## 1. Introducción

La Gestión de Riesgo Empresarial - Alineando el Riesgo con la Estrategia y el Rendimiento (COSO ERM 2017) reconoce la creciente importancia de la conexión entre la estrategia y el desempeño de la entidad. Los contenidos actualizados ofrecen una perspectiva de conceptos y aplicaciones actuales y en evolución relacionados a la Gestión de riesgos, así como también los diferentes puntos de vista y estructuras organizativas, y mejora en las estrategias y la toma de decisiones de las organizaciones, independiente de su tamaño o sector.

## 2. Objetivos

- Mejorar el enfoque de la Gestión de Riesgos en las entidades como una manera de crear, preservar, mantener y generar valor en la organización.
- Adaptar el ERM 2017 a las necesidades de la organización, ya que aplica a todo tipo de entidades públicas o privadas y a diferentes industrias.
- Alinear la gestión de riesgos empresarial con la Estrategia de la Entidad y el Desempeño.
- Apoyar al participante a ser un consultor que agrega valor, enfocándose en lo que interesa a los stakeholders, ser eficientes en la implementación de las estrategias y en la mitigación de sus riesgos con controles adecuados.

## 3. Quién debe asistir

COSO ERM 2017 tiene aplicabilidad universal, independientemente de la industria, sector, tamaño del departamento.

Se recomienda la participación de Miembros de Junta Directiva, Ejecutivos, Gerentes, Coordinadores y Asistentes; Responsables de la Gestión de Riesgo, de control interno, Gerentes de Auditoría, Auditores y Staff de Auditoría y otros profesionales que deseen actualizar y renovar sus conocimientos en relación al nuevo Marco de Gestión de Riesgo Empresarial – COSO ERM 2017.

## 4. Contenido Técnico – 16 horas CPE

### A. EL MARCO DE GESTIÓN EMPRESARIAL COSO

- Evolución del nuevo ERM 2017
- COSO 2013 vs COSO ERM 2017
- Nuevas definiciones y conceptos.
- Entendimiento de la estructura del Nuevo COSO ERM 2017.

### B. APLICACIÓN DE LOS COMPONENTES Y PRINCIPIOS DE COSO ERM 2017

#### 1. Gobernanza y Cultura del Riesgo.

Principios:

1. Ejercer la supervisión del riesgo por parte de la junta directiva.
2. Establecer modelos de gobernanza y operacionales
3. Definir el comportamiento organizacional deseado
4. Demostrar el compromiso con la Integridad y valores éticos
5. Atraer, desarrollar y retener a individuos talentosos

#### 2. Estrategia y establecimiento de Objetivos.

Principios:

6. Analizar el contexto del negocio.
7. Definir el apetito a Riesgo.
8. Evaluar estrategias alternativas.
9. Formular objetivos de Negocio

#### 3. Desempeño.

Principios:

10. Identificar Riesgos.
11. Evaluar la severidad de los Riesgos.
12. Priorizar los Riesgos.
13. Implementar respuesta a los riesgos.
14. Desarrollar una Visión tipo portafolio de los riesgos.

#### 4. Evaluación y Revisión.

Principios:

15. Evaluar los cambios sustanciales.
16. Revisar los riesgos y el desempeño.
17. Perseguir la mejora en la gestión de riesgos empresarial.

#### 5. Información, Comunicación y Reporte.

Principios:

18. Aprovechar los sistemas de información y tecnología.
19. Comunicar la información de los riesgos.
20. Reportar sobre los riesgos, la cultura y el desempeño.

## 5. Metodología

En cada uno de los 5 componentes se explicarán los principios, aplicación práctica, mejoras y aclaraciones relacionadas en el desarrollo de un sistema de Gestión de Riesgo Empresarial – ERM actualizado. Los ejercicios se completarán en las herramientas en Excel de cada componente, las que serán proporcionadas en el taller.

## 6. Facilitador: Edwin Arley Giraldo Zapata, CIA, CFSA, CCSA, CGAP - Colombia



Cuenta con más de 16 años de experiencia en Riesgos, Auditoría, Control y Procesos. Actualmente es Gerente implementador de Proyectos de Aseguramiento y Consultoría para entidades Públicas y Privadas en temas de Gestión de Riesgos, Auditoría y Control Interno. Se ha desempeñado como Gerente senior de Auditoría y de Control Interno del Banco HSBC en Colombia y Gerente de Riesgo Corporativo, Oficial SOX y de Continuidad de Negocio en Banco Popular. Trabajó como Senior de Auditoría Interna en Deloitte y Gerente de Consultoría de Riesgos y Outsourcing de Auditoría Interna en Ernst & Young. Asesor del Departamento

Administrativo de la Función Pública, en los temas de Control Interno, Gestión de Riesgos y Auditoría Interna que sirven de norma y guía para las entidades del sector público en Colombia.

Asesor de la Secretaría de Transparencia y el Departamento Administrativo de la Presidencia de la República en los temas de Gestión de Riesgos de Corrupción para el sector público y privado en Colombia.

Edwin es Contador Público de la Pontificia Universidad Javeriana, Especialista en Finanzas y Mercados de Capitales y actualmente desarrollando un Master en Gestión de Riesgos. Evaluador de calidad de la función de Auditoría Interna con base al MIPP. Además es Risk Manager PECB – ISO 31000.

Facilitador de cursos y talleres en Gestión al Riesgo, Auditoría y Control Interno en Colombia, Perú, México, Costa Rica y Salvador. Docente de la Universidad Externado de Colombia en la asignatura - Diseño de Control y Sistemas de Control Interno y Gestión de Riesgos en la especialización de Auditoría Forense.

## 7. Inversión

**HORARIO:** De 8h30 a 18h30

**INVERSIÓN:**

Socios del IAI: \$330 más IVA

Particulares: \$390 más IVA

Socios **corporativos:** Afiliados \$310 y no afiliados \$390

**DESCUENTOS NO ACUMULATIVOS:**

De 2 a 3 participantes el 5% (Corporativos no aplica)

4 en adelante el 6,5% (Corporativos el 5%)

Participantes de provincias el 5% (aplica también a corporativos)

**INCLUYE:** Certificado de participación, material técnico (**digital**) del taller, Herramienta en Excel de los componentes y Programa de diagnóstico de brechas; Servicio de refrigerio y almuerzo.

**Plan de incentivos:** Si es socio y ha asistido en el 2017 a un taller del Instituto, usted tendrá un descuento del 5% y si asistió a dos talleres o más el 10%. (Aplicable por una sola vez)

**Nota:** Los participantes a este taller tendrán un descuento para la compra del libro COSO ERM 2017 que se encuentra traduciendo el Instituto de Auditores Internos de España y que se pondrá a la venta por parte del IAI Ecuador.

**INFORMACIÓN E INSCRIPCIONES IAI  
ECUADOR**

Teléfonos: 6034052, 2553957, 2905727

[eventos@iaiecuador.org](mailto:eventos@iaiecuador.org)

[www.iaiecuador.org](http://www.iaiecuador.org)

