

— TONE — at the — TOP[®]

Proporcionar a la alta dirección, juntas directivas y comités de auditoría, información concisa sobre temas relacionados con la gobernanza.

Edición 126 | Diciembre 2024



Un Enfoque en los Principales Riesgos

En medio de la volatilidad y la incertidumbre del entorno empresarial actual, las organizaciones deben estar alerta a una amplia gama de amenazas cambiantes. [El informe Risk in Focus 2025](#) del Instituto de Auditores Internos, señala los problemas identificados como prioritarios para los líderes de auditoría interna: profesionales independientes y objetivos que tienen una visión de 360 grados de sus organizaciones. Esta actualización cubre las respuestas globales a la encuesta. Para ver los resultados desglosados por regiones geográficas, los miembros de la junta pueden acceder al informe.

Riesgos en Rápido Aumento

La encuesta pidió a los líderes de auditoría interna que nombraran los principales problemas que enfrentan hoy y aquellos que esperan que sean los más importantes dentro de tres años. Uno de los hallazgos más llamativos se refiere a cuáles riesgos han aumentado más rápidamente desde sus clasificaciones en encuestas anteriores y cuáles se espera que experimenten el mayor crecimiento en importancia para las organizaciones a lo largo del tiempo. Según el informe, se prevé que los niveles de riesgo global de disrupción digital y cambio climático aumenten 20 y 16 puntos porcentuales, respectivamente, en los próximos tres años, muy por delante de otras áreas de riesgo.

Disrupción digital (incluida la IA). En la lista de riesgos actuales, esta amenaza sube del puesto número 5 del año pasado al número 4 para 2025. El 39% lo eligió como uno de los cinco principales riesgos en 2025. De cara al futuro, el 59% de los líderes de auditoría interna dicen que seguirá subiendo hasta el número 2 en términos de expectativas de riesgo en los próximos tres años.

Las organizaciones están adoptando el uso de la inteligencia artificial y otras tecnologías emergentes, pero también son cautelosas frente a los desafíos que presentan estas herramientas. La IA generativa, en particular, fue recibida con gran entusiasmo, pero los usuarios identificaron rápidamente los riesgos relacionados con preocupaciones como la transparencia, la privacidad y la precisión de los resultados.

Ciertamente, existen riesgos al quedarse atrás en la implementación de nuevas soluciones tecnológicas o al perder oportunidades significativas, pero los líderes de auditoría interna también se preocupan por las regulaciones y controles emergentes que pueden complicar el cumplimiento normativo y limitar el uso de estas nuevas herramientas. Las organizaciones también tendrán que mejorar las habilidades de los empleados existentes en el uso de estas herramientas, incorporar a personal con mayor experiencia en tecnología o considerar la externalización de soluciones para apuntalar las habilidades tecnológicas.

Cambio climático/medio ambiente. Los encuestados esperan que este tema experimente un avance particularmente dramático en las clasificaciones de riesgo. Ocupando el puesto número 14 el año pasado, el cambio climático/medio ambiente es citado como el riesgo número 13 para 2025 por el 23% de los líderes de auditoría interna. Sin embargo, el 39% de estos profesionales espera que salte al número 5 en los próximos tres años.

La ampliación de los requisitos de sostenibilidad y cumplimiento es un factor de riesgo clave en este ámbito. Por ejemplo, a principios de este año, La Comisión de Bolsa y Valores de EE. UU. emitió reglas sobre [La Mejora y Estandarización de las Divulgaciones Relacionadas con el Clima](#).

En la Unión Europea, [La Directiva de Informes de Sostenibilidad Corporativa](#) y el [Pacto Verde Europeo](#) establecen requisitos para las organizaciones dentro de las fronteras de la UE, así como para algunas empresas de fuera de la UE que hacen negocios allí. Otros riesgos relacionados incluyen: el impacto del clima extremo en las operaciones y los mercados, las preocupaciones de las partes interesadas sobre los problemas de sostenibilidad y la pérdida de las ventajas de ser un negocio “verde”.

Estos resultados de la encuesta mundial se observan esencialmente en todas las regiones. No se espera que ninguna de las otras 14 áreas de riesgo de la encuesta experimente el mismo nivel de cambio en el nivel de riesgo.

Además del cambio climático, otros de los principales riesgos mundiales a corto y largo plazo son:

- La ciberseguridad es desde muy lejos el principal riesgo en 2024 y 2025 y se espera que siga siendo la mayor preocupación en los próximos tres años.
- El riesgo de continuidad del negocio fue el número 3 en la lista de riesgos actuales en la encuesta anterior y el número 2 este año, pero volverá a caer al puesto número 3 en los próximos tres años debido al ascenso de la disrupción digital.
- El riesgo de capital humano también se encuentra entre los cuatro principales riesgos en todas las clasificaciones de riesgo recientes y proyectadas.

Una Desconexión en las Prioridades de Auditoría

La encuesta revela algunas desconexiones entre los riesgos actuales y esperados y el tiempo y esfuerzo que la auditoría interna asigna a esos riesgos. A pesar de la creciente importancia de los riesgos de disrupción digital y cambio climático, estos no son prioridades en la mayoría de los planes de auditoría. En cambio, los equipos de auditoría interna están dedicando la mayor parte de su tiempo y esfuerzo a la ciberseguridad. La información de gobierno corporativo ocupa el segundo lugar en términos de tiempo y esfuerzo invertidos, a pesar de que los auditores internos lo sitúan mucho más abajo en su lista de riesgos esperados, situándolo en el número 9 para 2025 y en el número 11 en tres años.

Mientras tanto, aunque está incluida entre los cinco principales riesgos de los auditores internos, la disrupción digital ocupa el puesto número 9 en la lista de áreas en las que los auditores

internos dedican su tiempo y esfuerzo. El riesgo que los auditores internos esperan que aumente más rápido en los próximos tres años —el cambio climático— es el número 14 en términos de la asignación de tiempo y esfuerzo de los auditores internos.

Otro de los cinco principales riesgos citados por los auditores internos, el capital humano, es el número 8 en términos de tiempo y esfuerzo dedicado. El tiempo empleado en otras dos áreas, la continuidad del negocio y el cambio regulatorio, son esencialmente consistentes con las clasificaciones de riesgo. Los consejos de administración deben asegurarse de que las prioridades de auditoría interna reflejen las circunstancias actuales y de que la auditoría interna cuente con los recursos necesarios para identificar y supervisar adecuadamente los riesgos.

Percepción vs. Prioridad

El informe Risk in Focus revela que algunos riesgos crecientes actualmente no son las principales prioridades de la auditoría interna.

Nivel de Riesgo en 2025	Nivel de riesgo en 3 años	Clasificación en términos de asignación real de tiempo/esfuerzo de auditoría interna en la actualidad
1. Ciberseguridad	1. Ciberseguridad	1. Ciberseguridad
2. Continuidad del Negocio	2. Disrupción Digital	3. Continuidad del Negocio
3. Capital Humano	3. Continuidad del Negocio	8. Capital Humano
4. Disrupción Digital	4. Capital Humano	9. Disrupción Digital
13. Cambio Climático	5. Cambio Climático	14. Cambio Climático

Sobre IIA

El Instituto de Auditores Internos (IIA) es una asociación profesional internacional sin fines de lucro que presta servicios a más de 245,000 miembros globales y ha otorgado más de 200,000 certificaciones de Auditor Interno Certificado (CIA) en todo el mundo. Establecido en 1941, el IIA es reconocido globalmente como líder de la profesión de auditoría interna en estándares, certificaciones, educación, investigación y orientación técnica. Para más información, visite: theiia.org.

EI IIA

1035 Greenwood Blvd.
Suite 401
Lake Mary, FL 32746 USA

Suscripciones Complementarias

Visite theiia.org/Tone para registrarse y acceder a la suscripción.

Feedback del Lector

Envíe sus preguntas/comentarios a: Tone@theiia.

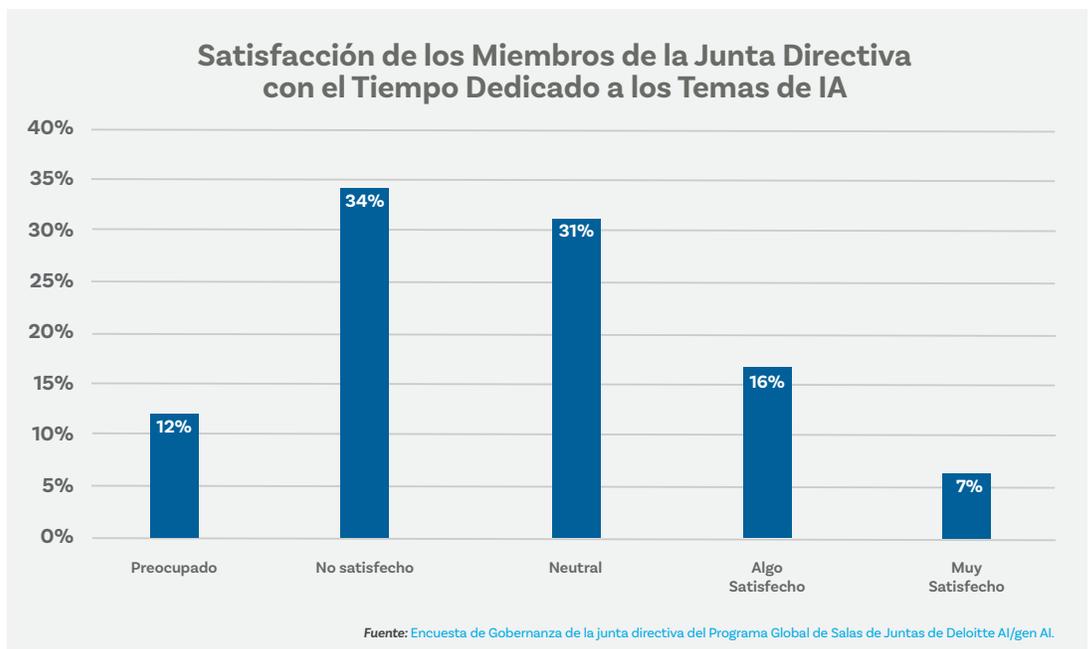
Prepararse para Riesgos Futuros



De cara al futuro, los miembros del consejo de administración querrán estar informados sobre los riesgos emergentes y en expansión en un entorno que cambia rápidamente. Deberán asegurarse de que sus organizaciones estén preparadas para adaptar sus enfoques de gestión de riesgos a medida que cambian las amenazas y conecten el riesgo con la estrategia.

El cambio climático, que alguna vez se consideró algo que las organizaciones podían abordar con el tiempo, ha adquirido mayor urgencia debido a la expansión de la regulación y el impacto que los eventos climáticos extremos han tenido en las empresas y las comunidades. En la misma línea, si bien las organizaciones siempre han necesitado estar al tanto de las tecnologías emergentes, las herramientas que cambian las reglas del juego, como la inteligencia artificial generativa (GenAI), están impulsando nuevos niveles de oportunidad y disrupción.

Las juntas directivas pueden recurrir a la auditoría interna para ayudar a la organización a comprender los riesgos y beneficios relacionados, así como el entorno de control necesario para abordar esos riesgos. Los directores también pueden utilizar la información del informe Risk in Focus para comprender los riesgos a los que se enfrentan, ahora y en el futuro.



PREGUNTAS PARA LOS MIEMBROS DE LA JUNTA

- ¿Qué riesgos son críticos para la organización ahora?
 - ¿Qué riesgos se espera que tengan el mayor impacto en los próximos tres años?
 - ¿Puede la organización monitorear y responder de manera efectiva a un entorno de riesgo cambiante?
 - ¿Qué asesoramiento estratégico puede ofrecer la auditoría interna al consejo de administración sobre las prácticas de gestión de riesgos?
-