

# Gestión estratégica de los recursos y talentos de auditoría interna

29 y 30 de julio,  
2 de agosto (8 horas CPE)

**Hervé Gloaguen,**  
CIA - Francia  
CEO Paracas - Advisors GmbH

08:00 a 10:30  
Hora Ecuador

IAI Argentina IAI Chile IAI Colombia IAI Ecuador IAI El Salvador IAI Paraguay IAI Uruguay

La gestión del talento en auditoría interna se constituye hoy un día un aspecto esencial para el éxito de la función, al punto de reconocerse que los riesgos asociados a la gestión de los RRHH, es uno de los asuntos que más preocupan a las organizaciones y sus líderes, por el alto impacto que puede tener en el logro de los objetivos estratégicos y la consolidación de una cultura e identidad organizacional sólida.

Por ello, es fundamental atraer y retener colaboradores y líderes potenciales que puedan asegurar una gestión eficiente y efectiva de los compromisos asignados, en un entorno dinámico y desafiante.

#### OBJETIVOS:

- Cubrir los aspectos de las nuevas Normas de Auditoría Interna del IIA, cualitativos y cuantitativos (Dominio II: Ética y profesionalismo, en especial a lo relacionado con el Principio 10: Gestión de recursos).
- Describir un programa completo de Talent Management para auditoría interna y para la empresa, incluyendo ejemplos y herramientas prácticos para un manejo óptimo de los recursos humanos y de los talentos.

#### DIRIGIDO A:

Líderes de auditoría interna y/o con funciones de aseguramiento y personal a cargo; interesados en conocer y adoptar estrategias para la gestión efectiva y asertiva del TTHH en sus organizaciones.

#### CONTENIDO TÉCNICO

##### CUALITATIVO - CREACIÓN DE UN MARCO DE GESTIÓN DEL TALENTO

- 1.1. Planificación de la fuerza laboral
  - 1.1.1. Planificación estratégica de la fuerza de trabajo (SWP): definición, metodología, aplicaciones
  - 1.1.2. Tres competencias de habilidades para diferentes niveles
  - 1.1.3. Definición de un plan de desarrollo de auditoría (ADP)
  - 1.1.4. Capacitaciones estándar y ruta de aprendizaje – Creación de una "Academia de Auditoría"

- 1.2. Desarrollo de la carrera
- 1.2.1. Construcción de una planificación integral de la sucesión, incluidos los KPI
- 1.2.2. Llevar a cabo una discusión sobre el talento multifuncional
- 1.2.3. Criterios éticos
- 1.2.4. Criterios profesionales

## **CUALITATIVO - CONSTRUYENDO UN MARCO DE GESTIÓN DEL TALENTO**

- 1.3. Movilidad profesional
- 1.3.1. Definición de un Mobility@InternalAudit incluyendo reglas de movilidad
- 1.3.2. Perfiles ideales para integrar la función de AI
- 1.3.3. Movimientos tácticos: auditores invitados, Mercado
  
- 1.4. Construcción de la comunidad
- 1.4.1. Intercambio de experiencias; sesiones "Aprender de la auditoría" dentro de la organización
- 1.4.2. Lanzamiento de un Centro de Carrera de Auditoría en la intranet

## **CUANTITATIVO – LA CALIBRACIÓN DE RECURSOS EN AI**

- 1.5. Calibración a largo plazo basada en el universo de auditoría
- 1.6. Outsourcing estratégico y táctico

**FACILITADOR: Hervé Gloaguen, CIA - Francia**



Es el fundador y CEO de Paracas-Advisors GmbH desde septiembre de 2023 y asesora a gerentes de auditoría, riesgos y control. Cuenta con más de 38 años de experiencia profesional en entornos globales y ha desempeñado responsabilidades en las "3 líneas".

Hervé fue CAE del Grupo Allianz durante más de 12 años, gestionando hasta 900 auditores en más de 40 países.

También, lideró la función de cumplimiento como CCO del Grupo, con 800 profesionales de cumplimiento.

Ha acumulado una importante experiencia operativa como miembro de la junta directiva de Allianz France durante 5 años (12000 empleados, 12 billones de euros de facturación). Fundó y dirigió Allianz Banque como co-CEO durante 6 años.

También ha adquirido una amplia experiencia en gobierno corporativo, formando parte de los consejos de supervisión de varias empresas del Grupo Allianz. También fue miembro del comité ESG del Grupo Allianz.

Es miembro del Comité de Auditoría de la Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos (UNOPS) en Copenhague.

## LOGÍSTICA

MODALIDAD VIRTUAL

PLATAFORMA: ZOOM

FECHA: lunes 29, martes 30 de julio y 2 de agosto 2024

HORARIO: 8:30 a 10:30 (hora Ecuador)

## INVERSIÓN (ADICIONAR IVA)

Socios del IAI: \$200

Socios **corporativos afiliados**: \$200

Particulares: \$260

### DESCUENTOS (no acumulativos)

De 2 a 3 participantes el 5%

4 en adelante el 6%

**INCLUYE:** Certificado de participación por 8 horas CPE, material técnico (**digital**) del taller.



### Inscripciones

Teléf: 0979268936, 2553957

[eventos@iaiecuador.org](mailto:eventos@iaiecuador.org)

[www.iaiecuador.org](http://www.iaiecuador.org)

